

Envoyé en préfecture le 16/04/2026

Reçu en préfecture le 16/04/2026

Publié le

ID : 070-217001205-20260223-2025_CFU_31600-BF



Note de synthèse

Compte administratif

2025

14/04/26

SOMMAIRE

1. Section de fonctionnement

1.1 Les recettes réelles de fonctionnement

1.2 Les dépenses réelles de fonctionnement

2. Section d'investissement

2.1 Les recettes réelles d'investissement

2.2 Les dépenses réelles d'investissement

3. Résultats de l'exercice

4. Ratios d'analyse financière

L'article 2313-1 du CGCT du code général des collectivités territoriales prévoit qu'une présentation, brève et synthétique retraçant les informations financières essentielles soit jointe au budget primitif et au compte financier unique (CFU) afin de permettre aux citoyens d'en saisir les enjeux.

Le CFU rend compte, annuellement, des opérations budgétaires exécutées. Il est voté par l'assemblée délibérante avant le 30 juin.

Il est constitué de deux sections, fonctionnement et investissement. Contrairement au budget primitif, il n'y a pas d'obligations d'équilibre pour ce document. Il permet de retracer l'entièreté des engagements budgétaires réalisés par la commune sur l'exercice.

La section de fonctionnement retrace toutes les recettes et les dépenses de la gestion courante de la collectivité. L'excédent dégagé par cette section est utilisé pour rembourser le capital emprunté et également à autofinancer les investissements.

La section d'investissement retrace les programmes d'investissement en cours et/ou à venir. Ces différents programmes permettent de répondre à vos attentes quant à l'évolution de la collectivité ainsi qu'à valoriser le patrimoine. Les recettes sont issues de l'excédent de la section de fonctionnement ainsi que des dotations/subventions et les emprunts.

Il sera présenté, par le biais de ce document, les résultats de l'exercice 2025 ainsi que ceux des années précédentes afin de voir l'évolution de la santé financière de la commune.

1. Section de fonctionnement

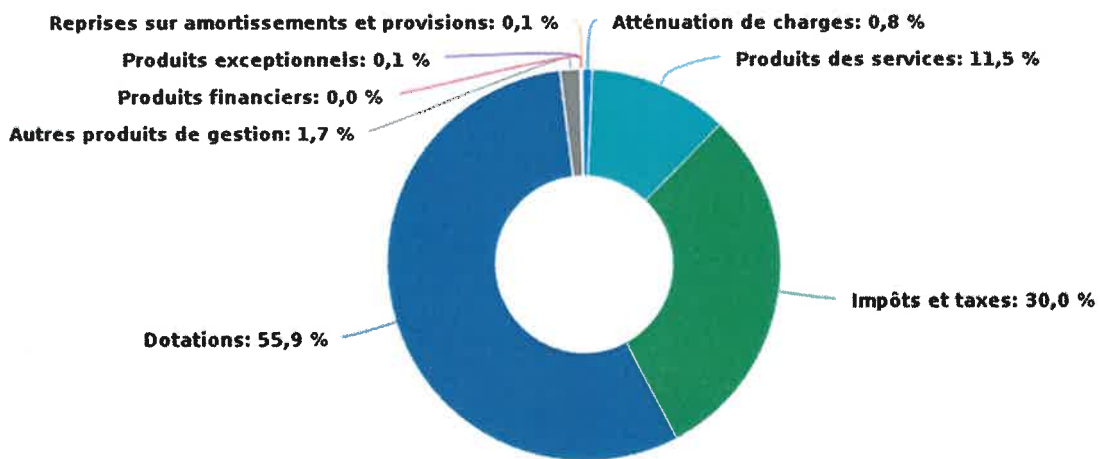
1.1 Les recettes réelles de fonctionnement

La section de fonctionnement permet d'assurer la gestion courante de la collectivité. Au niveau des recettes, on retrouve principalement :

- Les recettes liées à la fiscalité ;
- Les dotations ;
- Les produits des services, du domaine et ventes diverses.

Pour l'exercice 2025, les recettes réelles de fonctionnement s'élèvent à 3 081 910 €, elles étaient de 2 894 871 € en 2024. Elles se décomposent de la façon suivante :

Structure des recettes réelles de fonctionnement



| Année | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2021->2025 % |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| Impôts / taxes | 800 201 € | 780 177 € | 930 529 € | 872 760 € | 924 799 € | 15,57 % |
| Dotations, Subventions ou participations | 1 465 618 € | 1 584 505 € | 1 579 572 € | 1 654 391 € | 1 721 704 € | 17,47 % |
| Recettes d'exploitation | 371 766 € | 217 563 € | 367 178 € | 278 856 € | 406 900 € | 9,45 % |

| Année | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2021->2025 % |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|
| Autres recettes | 82 526 € | 35 157 € | 42 400 € | 88 861 € | 28 503 € | -69,34 % |
| Total Recettes de fonctionnement | 2 720 115 € | 2 617 406 € | 2 919 681 € | 2 894 871 € | 3 081 910 € | 13,3 % |

1.2 Les dépenses réelles de fonctionnement

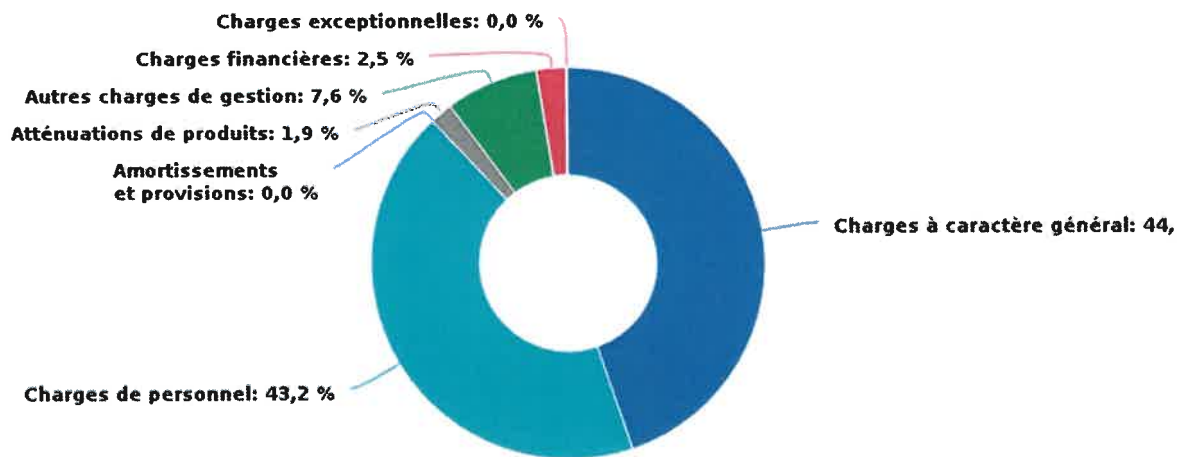
Concernant les dépenses de fonctionnement, on retrouve ici toutes les dépenses récurrentes de la collectivité, on y retrouve principalement :

- Les dépenses de personnel ;
- Les charges à caractère général ;
- Les autres charges de gestion courante.

Pour l'exercice 2025, les dépenses réelles de fonctionnement s'élèvent à un montant total de 2 278 597 €, elles étaient de 2 243 918 € en 2024.

Elles se décomposent de la façon suivante :

Structure des dépenses réelles de fonctionnement



| Année | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2021->2025 % |
|-------------------------|-----------|-----------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| Charges de gestion | 847 728 € | 878 799 € | 1 020 711 € | 1 114 633 € | 1 194 792 € | 40,94 % |
| Charges de personnel | 848 051 € | 861 680 € | 910 320 € | 1 032 954 € | 984 121 € | 16,05 % |
| Atténuation de produits | 50 793 € | 50 793 € | 50 793 € | 50 793 € | 43 193 € | -14,96 % |

| Année | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2021->2025 % |
|--|-------------|-------------|----------------|-------------|-------------|-----------------|
| Charges financières | 68 582 € | 59 684 € | 53 133 € | 44 713 € | 56 489 € | -17,63 % |
| Autres dépenses | 18 328 € | 75 958 € | 1 119 € | 822 € | 0 € | -100 % |
| Total Dépenses de fonctionnement | 1 833 485 € | 1 926 916 € | 2 036 079 € | 2 243 918 € | 2 278 597 € | 24,28 % |

2. Section d'investissement

A l'inverse de la section de fonctionnement qui implique des recettes et dépenses récurrentes, la section d'investissement comprend des recettes et dépenses définies dans le temps en fonction des différents projets de la collectivité.

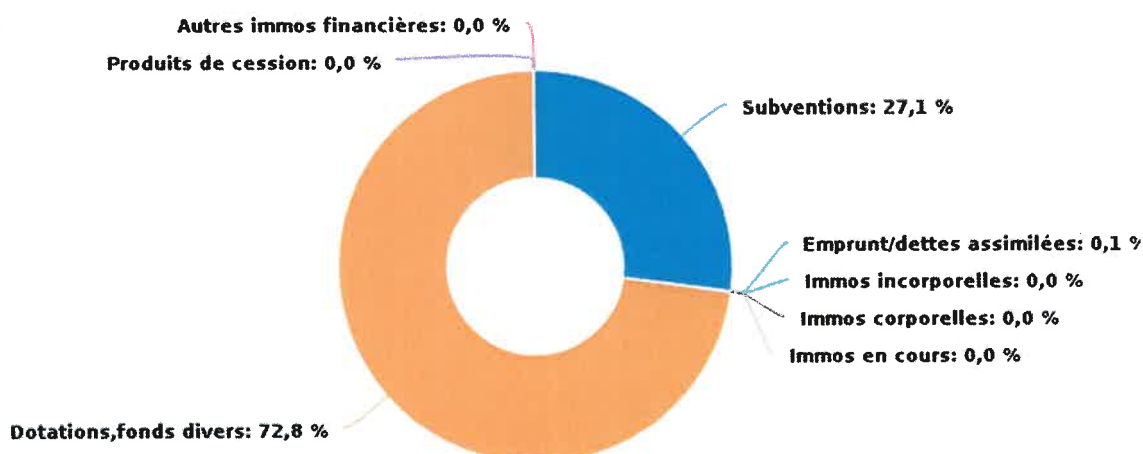
2.1 Les recettes réelles d'investissement

Concernant les recettes d'investissement, on retrouve principalement :

- Les subventions d'investissement (provenant de l'Etat, de la région, département, Europe, ...);
- Le FCTVA et la taxe d'aménagement;
- L'excédent de fonctionnement capitalisé (l'imputation des excédents de la section de fonctionnement);
- Les emprunts.

Pour l'exercice 2025, les recettes réelles d'investissement s'élèvent à 943 315 €, elles étaient de 2 258 363 € en 2024. Elles se décomposent de la façon suivante :

Structure des recettes réelles d'investissement



| Année | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2021->2025 % |
|------------------------------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|
| Subvention d'investissement | 73 732 € | 184 528 € | 156 759 € | 103 484 € | 255 367 € | 246,34 % |
| Emprunt et dettes assimilées | 0 € | 400 000 € | 0 € | 800 000 € | 967 € | 0 % |

| Année | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2021->2025 % |
|---|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|-----------------|
| Dotations, fonds divers et réserves | 563 352 € | 774 639 € | 163 212 € | 1 354 879 € | 686 980 € | 21,95 % |
| <i>Dont 1068</i> | <i>322 324 €</i> | <i>618 478 €</i> | <i>0 €</i> | <i>1 243 544 €</i> | <i>515 903 €</i> | <i>60,06 %</i> |
| Autres recettes d'investissem ent | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | -100 % |
| Total recettes d'investissem ent | 637 170 € | 1 359 339 € | 319 971 € | 2 258 363 € | 943 315 € | 48,05 % |

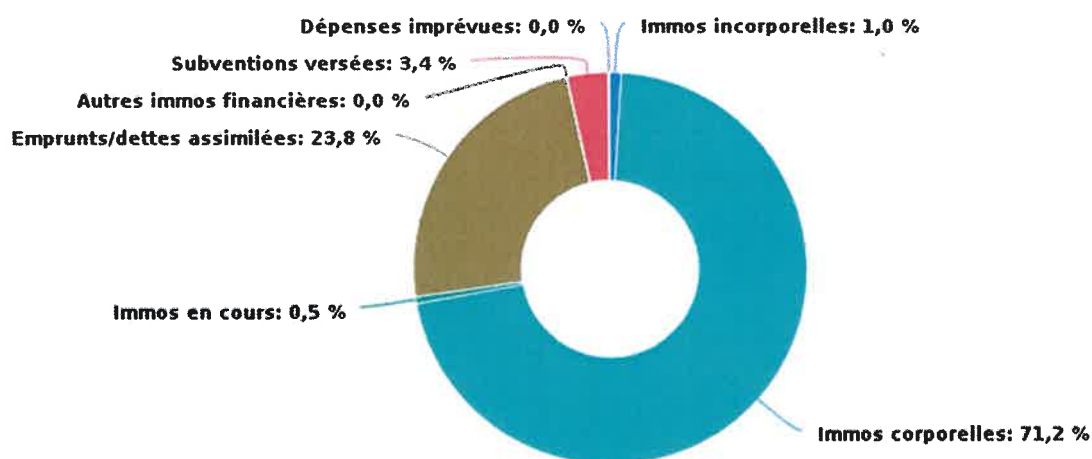
2.2 Les dépenses réelles d'investissement

Pour les dépenses d'investissement, on retrouve principalement :

- Les immobilisations corporelles ;
- Les immobilisations en cours ;
- Le remboursement des emprunts.

Pour l'exercice 2025, les dépenses réelles d'investissement s'élèvent à un montant total de 1 511 246 €, elles étaient de 2 344 094 € en 2024.

Structure des dépenses réelles d'investissement



| Année | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2021->2025 % |
|-------------------------------|-------------|-----------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| Immobilisations incorporelles | 40 749 € | 4 645 € | 23 660 € | 33 390 € | 15 480 € | -62,01 % |
| Immobilisations corporelles | 1 076 003 € | 505 471 € | 1 154 866 € | 1 349 332 € | 1 060 669 € | -1,43 % |
| Immobilisations en cours | 0 € | 0 € | 29 904 € | 0 € | 8 049 € | 0 % |
| Emprunts et dettes assimilées | 280 910 € | 333 037 € | 299 483 € | 287 997 € | 354 930 € | 26,35 % |

| Année | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2021->2025 % |
|--|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------|
| Autres dépenses d'investissement | 0 € | 18 036 € | 16 € | 673 373 € | 72 115 € | 0 % |
| Total dépenses d'investissement | 1 397 663 € | 861 191 € | 1 507 931 € | 2 344 094 € | 1 511 246 € | 8,13 % |

3. Résultats de l'exercice

| Réalisations de l'exercice | Dépenses | Recettes | Solde d'exécution |
|----------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| Section de fonctionnement | 2 692 812 € | 3 144 182 € | 451 370 € |
| Section d'investissement | 1 579 769 € | 1 363 781 € | -215 988 € |
| Total | 4 272 581 € | 4 507 963 € | 235 382 € |

| Reports | Dépenses | Recettes | Solde d'exécution |
|---------------------------|-----------|-----------|-------------------|
| Section de fonctionnement | | | - |
| | 0 € | 762 857 € | |
| Section d'investissement | | | - |
| | 206 183 € | 0 € | |

| Total Réalisations + reports | Dépenses | Recettes | Solde d'exécution |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------------|
| Section de fonctionnement | | | 1 214 227 € |
| | 2 692 812 € | 3 907 039 € | |
| Section d'investissement | | | -422 171 € |
| | 1 785 952 € | 1 363 781 € | |

4. Ratios d'analyse financière

Le tableau ci-dessous retrace les évolutions de l'épargne brute et de l'épargne nette de la collectivité avec les indicateurs permettant de les calculer. Pour rappel :

L'épargne brute, elle correspond à l'excédent de la section de fonctionnement sur un exercice, c'est à dire la différence entre les recettes réelles de fonctionnement et les dépenses réelles de fonctionnement. Elle sert ainsi à financer :

- Le remboursement du capital de la dette de l'exercice (inscrit au compte 1641 des dépenses d'investissement)
- L'autofinancement des investissements

A noter qu'une Collectivité est en déséquilibre budgétaire au sens de l'article L.1612-4 du CGCT si son montant d'épargne brute dégagé sur un exercice ne lui permet pas de rembourser son capital de la dette sur ce même exercice.

L'épargne nette ou capacité d'autofinancement représente le montant d'autofinancement réel de la collectivité sur un exercice. Celle-ci est composée de l'excédent de la section de fonctionnement (ou épargne brute) duquel a été retraité le montant des emprunts souscrits par la Collectivité sur l'exercice.

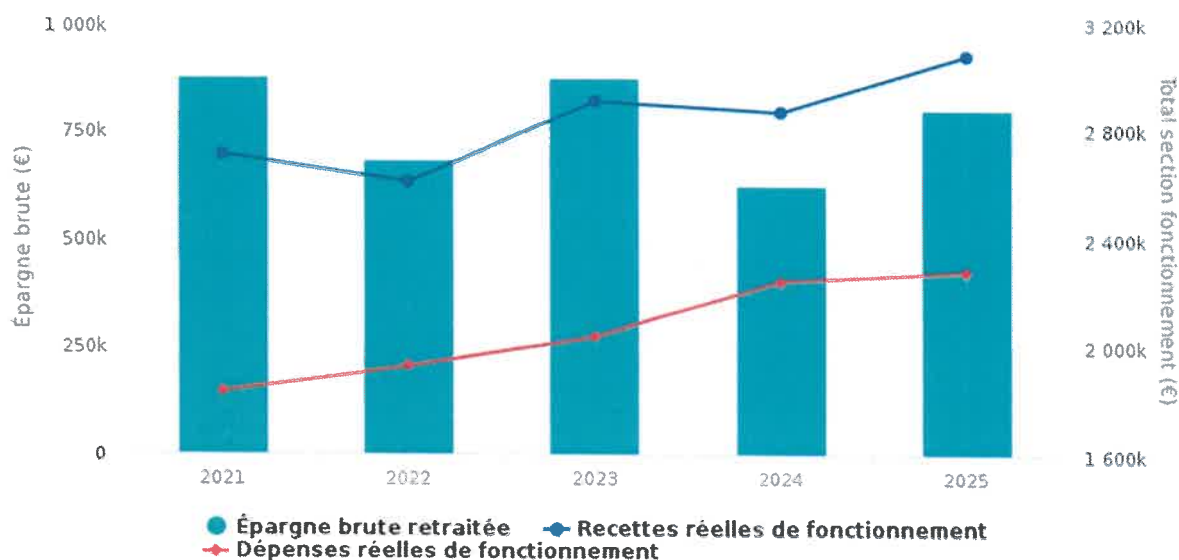
| Année | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2021->2025 % |
|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|
| Recettes Réelles de fonctionnement | 2 720 115 | 2 617 406 | 2 919 681 | 2 894 871 | 3 081 910 | 13,3 % |
| <i>Dont recettes exceptionnelles</i> | 8 907 | 7 199 | 10 484 | 25 300 | 1 603 | -82 % |
| Dépenses Réelles de fonctionnement | 1 833 485 | 1 926 916 | 2 036 079 | 2 243 918 | 2 278 597 | 24,28 % |
| <i>Dont dépenses exceptionnelles</i> | 16 603 | 75 958 | 284 | 109 | 0 | -100 % |
| Epargne brute (€) | 881 807 | 685 924 | 875 078 | 625 653 | 802 513 | -8,99% |
| Taux d'épargne brute % | 32,48 % | 26,25 % | 30,06 % | 21,8 % | 26,05 % | - |



| Année | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2021->2025 % |
|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|
| Amortissement du capital de la dette | 280 910 € | 333 037 € | 299 483 € | 287 997 € | 354 930 € | 26,35% |

Le montant d'épargne brute de la Collectivité est égal à la différence entre l'axe bleu et l'axe rouge (prendre en compte les retraitements). Si les dépenses réelles de fonctionnement progressent plus rapidement que les recettes réelles de fonctionnement, un effet de ciseau se crée, ce qui a pour conséquence d'endommager l'épargne brute dégagée par la Collectivité et de possiblement dégrader sa situation financière.

Épargne brute et effet de ciseaux



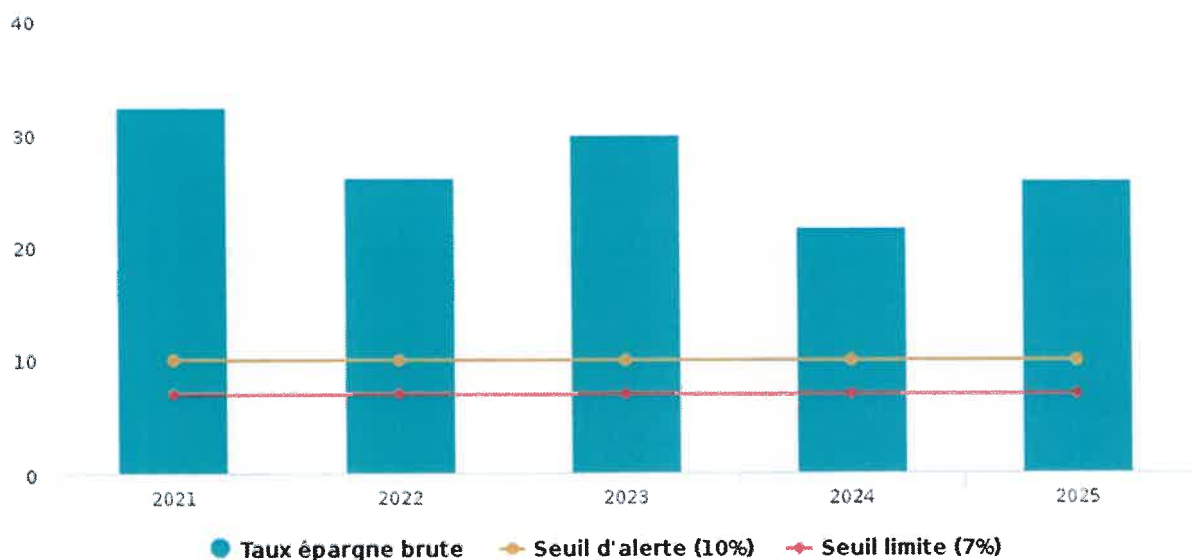
Le taux d'épargne brute correspond au rapport entre l'épargne brute (hors produits et charges exceptionnels) et les recettes réelles de fonctionnement de la collectivité. Il permet de mesurer le pourcentage de ces recettes qui pourront être alloués à la section d'investissement afin de rembourser le capital de la dette et autofinancer les investissements de l'année en cours.

Deux seuils d'alerte sont ici présentés. Le premier, à 10% correspond à un premier avertissement, la collectivité en dessous de ce seuil n'est plus à l'abri d'une chute sensible ou perte totale d'épargne.

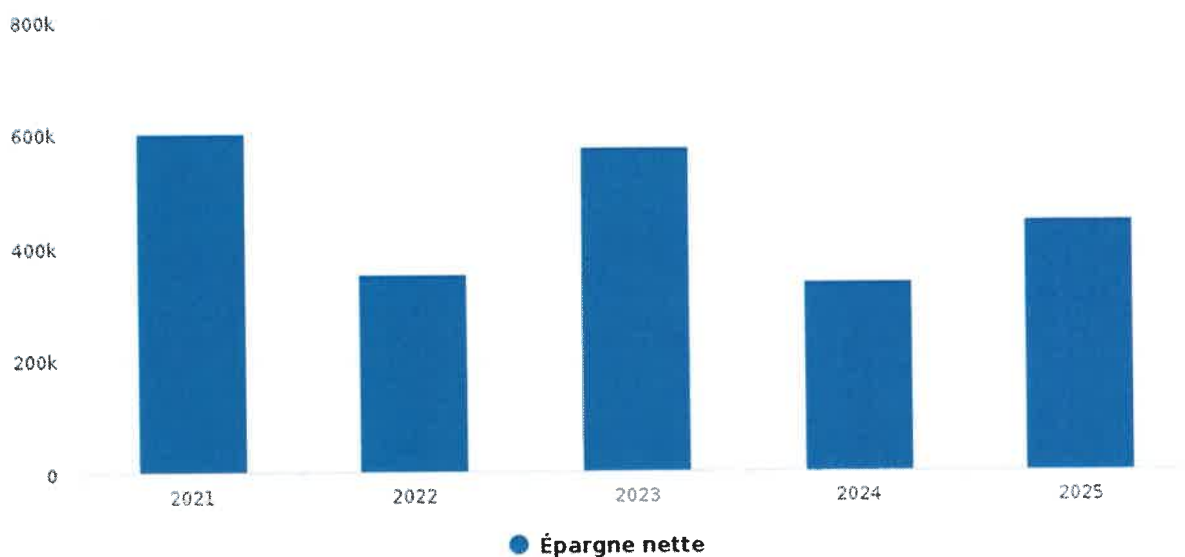
Le second seuil d'alerte (7% des RRF) représente un seuil limite. En dessous de ce seuil, la collectivité ne dégage pas suffisamment d'épargne pour rembourser sa dette, investir et également pouvoir emprunter si elle le souhaite.

Pour information, le taux moyen d'épargne brute d'une collectivité française se situait aux alentours de 15% en 2022 (DGCL – Données DGFIP).

Taux d'épargne brute de la collectivité et seuils d'alerte



Épargne nette

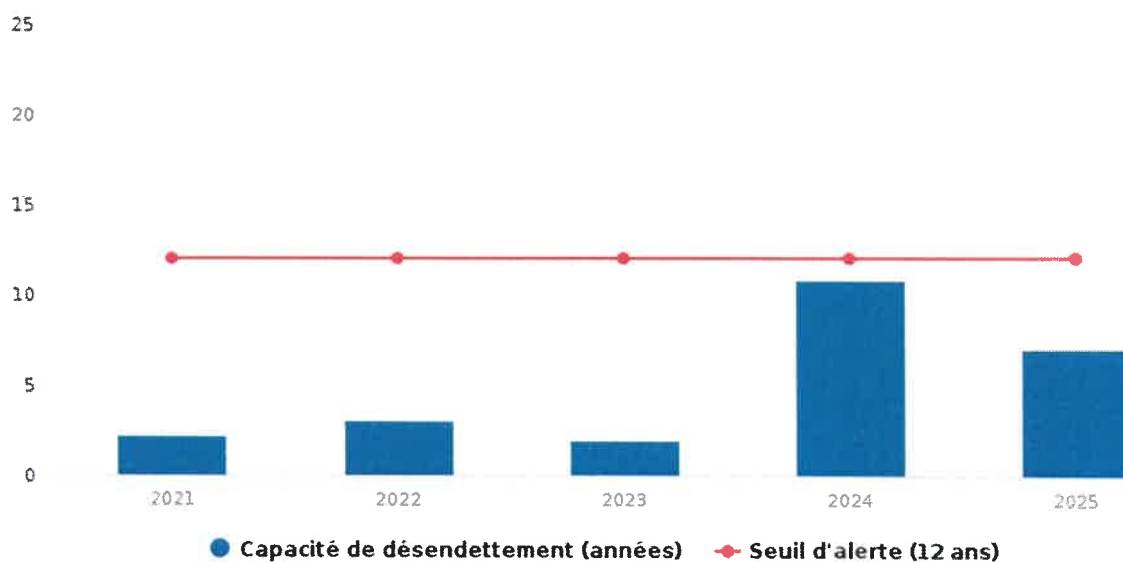


La capacité de désendettement constitue le rapport entre l'encours de dette de la collectivité et son épargne brute. Elle représente le nombre d'années que mettrait la collectivité à rembourser sa dette si elle consacrait l'intégralité de son épargne dégagée sur sa section de fonctionnement à cet effet.

Un seuil d'alerte est fixé à 12 ans, durée de vie moyenne d'un investissement avant que celui-ci ne nécessite des travaux de réhabilitation. Si la capacité de désendettement de la collectivité est supérieure à ce seuil, cela veut dire qu'elle devrait de nouveau emprunter pour réhabiliter un équipement sur lequel elle n'a toujours pas fini de rembourser sa dette. Un cercle négatif se formerait alors et porterait sérieusement atteinte à la solvabilité financière de la collectivité, notamment au niveau des établissements de crédit.

Pour information, la capacité de désendettement moyenne d'une commune française se situait aux alentours de 5,5 années en 2023 (bulletin d'information statistique de la DGCL 2023).

Capacité de désendettement de la collectivité



Fait à Champagny, le 16/04/2026

Le Maire,
Marie-Claire FAIVRE

Envoyé en préfecture le 16/04/2026

Reçu en préfecture le 16/04/2026

Publié le



ID : 070-217001205-20260223-2025_CFU_31600-BF